

29 января 2024 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

 NATION OF LEADERS  
ONLINE HUB FOR LEARNING AND COLLABORATION

## ДОСТИЖЕНИЯ В 2023 ПЛАНЫ НА 2024

[www.nationofleaders.org](http://www.nationofleaders.org)



УЛУЧШАЙ СВОЮ ЖИЗНЬ УЖЕ СЕЙЧАС



## Кто мы такие

**Фонд гражданского развития «Nation of Leaders»** создан в 2021 году для поддержки образовательных и исследовательских инициатив, направленных на укрепление потенциала гражданского общества. Мы видим образование одним из самых существенных факторов для качественного изменения белорусского общества, благодаря чему Беларусь получит возможность не только выйти из общественно-политического кризиса, но и в дальнейшем обеспечить условия для устойчивого развития



## Миссия, видение, цели

### Наша миссия

Содействовать становлению зрелых участников белорусского гражданского общества

### Наше видение

Мы – сообщество, которое создает и развивает экосистему гражданского образования взрослых, где:

- белорусы могут развиваться, изменяться, приобретать новые компетентности и поддержку
- складываются развивающиеся сообщества, усиливаются социальные связи, участники которых развивают свои навыки взаимодействия с другими
- формируется и культивируется конструктивная культура коммуникации, что является условием влияния на развитие ситуации, региона и страны

Мы – платформа, которая помогает белорусам и белорусским сообществам, разделяющим наши ценности:

- усиливать свой потенциал
- самим влиять на свое окружение
- способствовать глубинным изменениям гражданского самосознания и развитию других граждан и сообществ с целью демократического изменения Беларуси

### Наша цель

Создать экосистему образования взрослых, предоставляющую возможность активным гражданам получать практические знания и развивать навыки, необходимые для реализации изменений в Беларуси и вовлечения других людей в этот процесс



## Кто мы такие

Мы – представители белорусского гражданского общества, которым небезразлично будущее Беларуси. Наша команда объединяет более сорока человек, и называем мы себя **резидентами НЛ**. Это авторы и преподаватели курсов, ведущие мастер-классов, эксперты, общественные деятели, а также специалисты, которые помогают создавать образовательные продукты, администрировать их и продвигать. Резиденты проживают в Польше, Беларуси, Литве, Германии, США, Грузии

### Мы разделяем безусловные ценности человеческого сообщества

- свобода (слова, выбора, проявления воли, физическая)
- человеческая жизнь и достоинство
- право, законность, справедливость



### Для нас ключевыми являются

- устойчивость и развитие белорусской нации
- Беларусь - независимая и процветающая страна, задающая тренды и тенденции цивилизационного развития



### В своей деятельности по развитию экосистемы мы руководствуемся ценностями

- безопасность
- экологичность
- взаимоподдержка, уважение, толерантность
- профессионализм, интеллект, саморазвитие
- эстетичность, гармоничность





# Экосистема гражданского образования взрослых

Система только зарождается, а мы, как ее держатели, выдвигаем гипотезы и тестируем их, делаем маленькие и большие шаги для того, чтобы создать такую инфраструктуру, такие связи, которые помогут гармонично развиваться всем субъектам экосистемы гражданского образования взрослых



## Элементы зарождающейся экосистемы

### Места встреч

- Курсы на онлайн-платформе
- Открытые события - мастер-классы, лекции, семинары
- Открытые встречи с гостями НЛ
- Голосовые чаты с психологами
- Сеть чатов выпускников
- Клубы и кружки (держатели и ведущие - выпускники и резиденты)

### Службы поддержки и развития экосистемы

- Консультационная поддержка выпускников и их сообществ ("База экспертов")
- Научно-методический центр
- Продюсерский центр (производство образовательных продуктов)
- Внутренняя менторинговая служба



## Как устроена система?



Мы запустили в 2021 году **онлайн-платформу**, которая позволяет обучаться анонимно и бесплатно. Наши образовательные программы (курсы) нацелены на предоставление возможности приобретения знаний, позволяющих успешно и эффективно решать свои личные задачи, незамедлительно применяя знания и навыки на практике, а также сотрудничать, координировать, налаживать работу групп людей и сообществ

**Образовательная программа** платформы постоянно корректируется, исходя из актуальных вызовов, которые стоят перед гражданским обществом Беларуси, а также запросов целевой аудитории (опросы в соцсетях, обратная связь и вопросы в телеграм-чатах потоков и выпускников, анкеты выпускников каждого курса (более 750))



**Обучение** проходит в группах. В среднем каждый курс состоит из 6-10 модулей и длится от 3 до 8 недель. Основные форматы организации учебной работы – видеолекции (8-20 минут каждая, в целом 1,5-4 часа видеоконтента). На нашей онлайн-платформе также размещаются домашние задания (упражнения, тесты), дополнительные материалы. Для каждого потока создаются телеграм-чаты, где проходят вебинары (2-6 вебинаров в течение курса). Частота запуска потоков курса зависит от возможностей преподавателей - в среднем проводится один поток курса раз в три-шесть месяцев. Видеолекции открываются в определенные дни, на вебинарах преподаватели работают, дискутируют совместно с участниками, анализируют выполненные домашние задания, поясняют следующие задания. При успешном прохождении курса участник по желанию может обратиться за сертификатом

На платформе мы стараемся создать **пространство**, где приятно находиться всем участникам, откуда не хочется выходить, где есть ощущение “чувства плеча” и сопричастности. **Преподаватели** являются ключевыми фигурами в образовательном процессе, создают непринужденную среду для общения и оказывают всяческую поддержку по решению личных проблем участников. Их отличают понимание потребности человека в поиске смыслов происходящего в своей жизни и окружающей действительности, способность обеспечить участникам свободу применения изучаемого на себе. Они осознают себя «сопровождающими» преподавателями, которые вместе со всеми участниками курсов ищут ответы на возникающие (актуальные) вопросы, открыты к их потребностям и доступны. Принятое в НЛ движение «от ученика» – возможность преподавателям «импровизировать» по ходу учебного процесса, а также предоставлять участникам свободу выбора материалов и форм обучения





## Как устроена система?



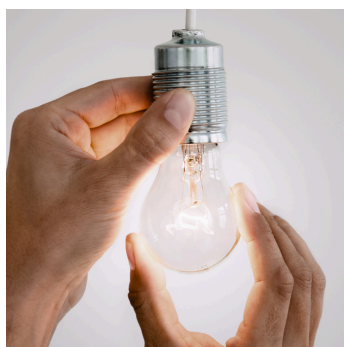
Участники курсов между собой и с командой проекта общаются в **разветвленной сети чатов**, обмениваясь опытом и поддерживая друг друга. Участник после окончания курса имеет возможность перейти в **чат выпускников** данного курса, а также в **общий чат НЛ**. Там можно получить консультацию преподавателей и других участников, а также предложить тему для обсуждения, для проведения мастер-класса, курса, статьи

Для поддержания и развития сообщества, для быстрого ответа на актуальные запросы аудитории в НЛ проходят **голосовые встречи с гостями** (общественными деятелями, специалистами в разных областях), с нашими **психологами**, а также **лекции, семинары и мастер-классы** приглашенных экспертов и наших преподавателей. Темы таких встреч подсказывают участники курсов, выпускники и члены команды



**Консультационная поддержка** участников сообщества Нации Лидеров, направленная на повышение гражданских компетенций, запущена осенью **2023**. Выпускники наших курсов могут обратиться к нам с заявкой на поддержку. Сообществам или индивидуальным участникам предоставляется экспертная консультация (серия консультаций) в сфере конфликтологии, управления, психологии, публичной политики, экологии, коммуникации, развития сообществ, тайм-менеджмента, которая позволяет полностью либо частично разрешить существующие проблемы, внутри сообществ или у индивидуальных участников. Знания, полученные в ходе работы с экспертом, помогают решать стоящие перед выпускниками вызовы, более активно включаться в общественную деятельность, повышать влияние на ближайший круг через мультипликацию знаний и вовлечение других в активные действия

**Клубы и кружки** - это часть нашей экосистемы, которая позволяет выпускникам и резидентам запустить группу, в которой можно совместно с коллегами развивать свои навыки, компетенции и просто получать удовольствие от совместного времяпрепровождения, ощущать себя частью чего-то большего, проявлять свои лидерские качества и индивидуальность



**Научно-методический центр** НЛ обеспечивает экспертизу разрабатываемых образовательных предложений и программ, содействует повышению качества регулярных рабочих процессов, принимает активное участие в процессе развития экосистемы. **Продюсерский центр** занимается разработкой и переработкой образовательных продуктов. Внутри команды резидентов работает **внутренняя менторинговая служба**. Более опытные коллеги (менторы) регулярно помогают менее опытным (менти) развиваться и справляться с вызовами



## Наши достижения в 2023 году

4

новых образовательных программы (курсы) на платформе

3 2

потока старых и новых образовательных программ (каждый курс запускается на платформе циклично, 2-4 потока в год)

5 0 4 5

участников курсов (прирост в 2023 - 2026 участников)

3

региональных сообщества укрепили свой организационный потенциал с помощью участия в программе “Вместе”

4 7

открытых образовательных онлайн-событий:

9

встреч с гостями НЛ (общественными деятелями и экспертами в разных областях)

3 8

мастер-классов, в том числе 24 голосовых чата с психологами и 2 мастер-класса от выпускниц НЛ

## Также в 2023 году

- Открылись и работают 3 клуба: “Майстэрня дасягнення” (18 участников), психологический клуб “Канапа Club” (24 участника), внутренний клуб НЛ
- Сформировались рабочие группы по организации клуба белорусского языка и “тренажерки” возможностей мозга
- Создана и наполняется «База экспертов», в рамках которой осуществляется консультационная поддержка выпускников в области разрешения конфликтов и медиации, управления командой, устойчивого развития, психологии, коммуникации, экологии, развития сообществ, тайм-менеджмента
- Команда НЛ выросла на 11 человек, чьи компетенции, опыт и навыки значительно увеличили потенциал организации
- Члены команды приняли участие в не менее чем в 48 мероприятиях (конференции, форумы, семинары, дискуссии и т.п.), направленных на развитие сферы неформального образования, культуры и общественно-политической деятельности, что позволило повысить наш профессионализм и наладить сотрудничество с иными организациями, экспертами, партнерами
- Наша организация прошла **аудит безопасности и аудит качества образовательного процесса**. Были сформированы рекомендации и доработаны регулярные рабочие процессы, связанные с повышением качества образовательной деятельности и повышением уровня безопасности для участников обучения и резидентов. Большинство рекомендаций внедрялось сразу, часть рекомендаций планируется внедрять постепенно



# Наши публичные образовательные программы (курсы)

- **Права гражданина Беларуси**  
Изучение и защита гражданских прав для улучшения своей жизни прямо сейчас
- **Ступени. Преодоление выгорания. Возобновление ресурса**  
Программа восстановления сил: осознать свои эмоции и найти дорогу к выходу из апатии и разочарования
- **Антипропаганда. Учимся работать с фактами и разоблачать мифы**  
Развитие критического мышления, умения противостоять пропаганде, а также общаться с подверженными пропаганде
- **Самоорганизация: понять себя и изменить свою жизнь**
- **Экстренная психологическая помощь**  
Знания, необходимые людям помогающих профессий, волонтерам при оказании экстренной непрофессиональной помощи в стрессовых ситуациях
- **Цель. План. Результат.**  
Формулирование, планирование и реализация целей эффективно и сохраняя жизненный ресурс
- **Публичная политика для начинающих**  
Понять свою роль в развитии государства, уметь эффективно влиять на этот процесс
- **Родовод. Восстанавливаем историю своей семьи и страны**
- **Коммуникация. Мастерство делового взаимодействия**  
Коммуникация как инструмент совместной деятельности для принятия и реализации решений
- **Сейбит Прамовы. Эффектны публичны выступ (и продвинутый уровень - “King’s speech”)**  
Изучение основ ораторского искусства, развитие навыков публичных выступлений
- **Внутренняя сила. Как преодолеть выученную беспомощность**  
Программа поиска внутренних опор и укрепления уверенности в себе
- **Вместе: Налаживаем комфортные отношения в нашей суполке**  
Содействие созданию доверительной и созидательной атмосферы в суполке через преодоление индивидуальных психологических проблем и обучение методам эффективного взаимодействия
- **Решение конфликтов. Навыки для жизни**  
Развитие навыков конструктивного разрешения конфликтов с пользой для взаимоотношений





## Наши клубы и кружки

### ■ **Майстэрня дасягненняў**

взаимообмен опытом и знаниями участников на пути их саморазвития, знакомство с методами и способами эффективного распределения собственной энергии и времени, мотивация и поддержка друг друга

### ■ **Канапа Club**

развитие психологической культуры, освоение методов и способов эмоциональной саморегуляции и психологической самопомощи, взаимная поддержка

### ■ **Внутренний клуб НЛ**

создание сообщества резидентов для продвижения общих ценностей и целей, обсуждение ситуации в разных сферах деятельности и жизни внутри Беларуси, поиск решений и роли НЛ в их осуществлении

### ■ **Клуб белорусского языка**

в стадии организации и самоопределения

### ■ **“Тренажерка” возможностей мозга от выпускницы НЛ**

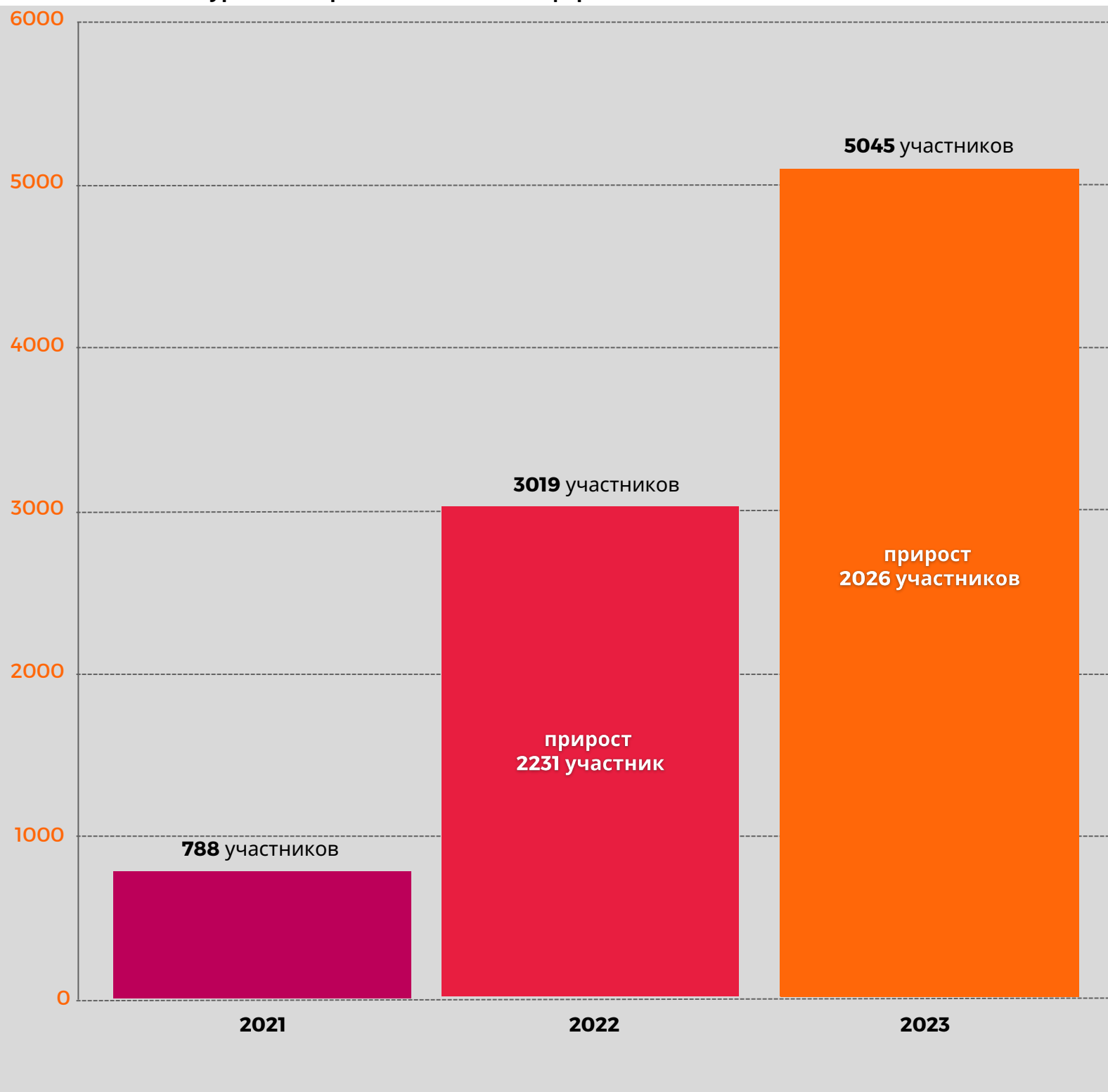
в стадии разработки программы





## Статистика по курсам и участникам

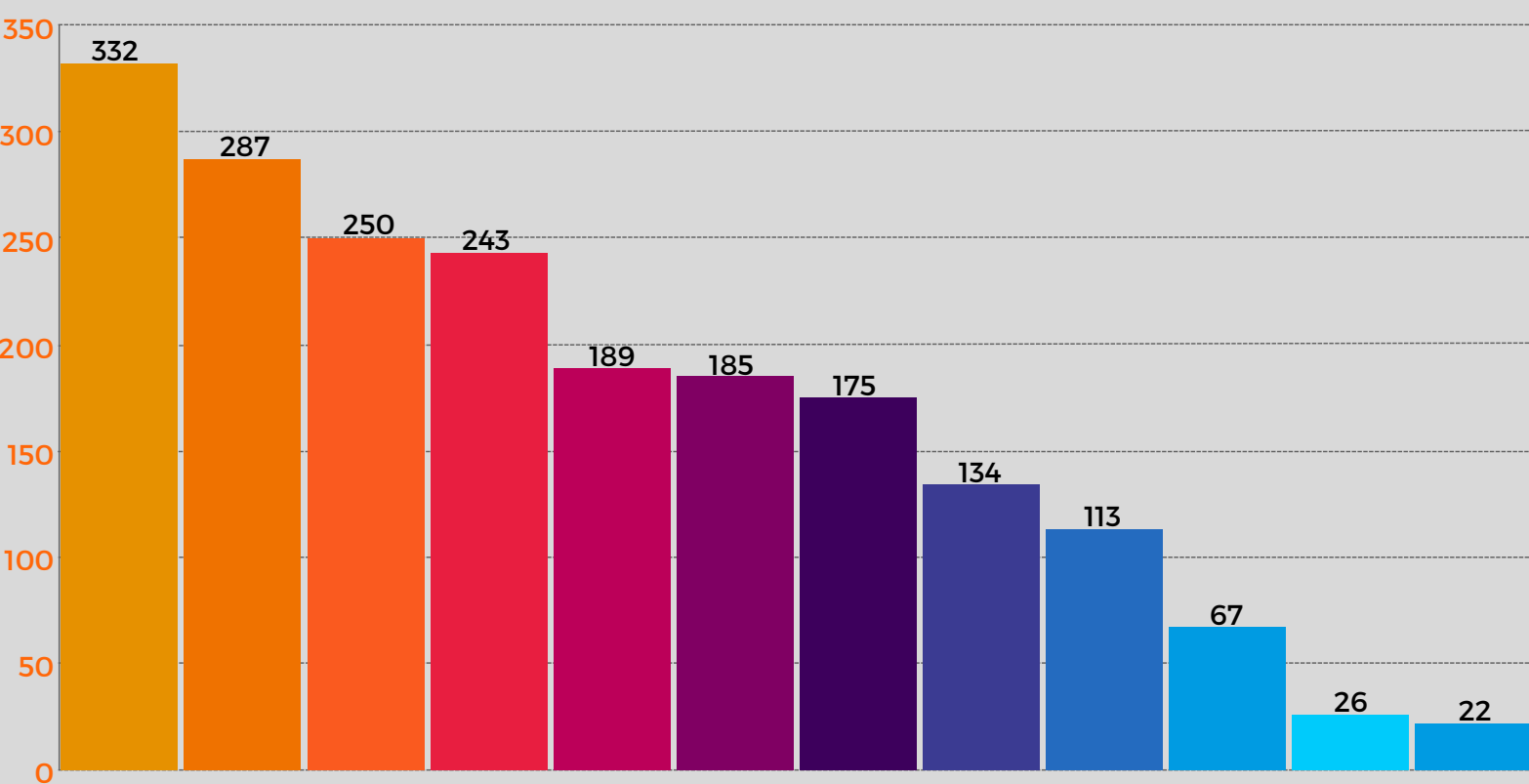
Участники курсов на образовательной платформе:





# Статистика по курсам и участникам

Количество участников курсов в 2023:



Внутренняя сила. Как преодолеть выученную беспомощность  
4 потока

Ступени. Преодоление выгорания. Возобновление ресурса  
4 потока

Родовод. Восстанавливаем историю своей семьи и страны  
3 потока

Сейбит Прамовы. Эффектыны публічны выступ  
3 потока

Цель. План. Результат  
3 потока

Экстренная психологическая помощь  
2 потока

Публичная политика для начинающих  
3 потока

Права гражданина Беларуси  
4 потока

Коммуникация. Мастерство делового взаимодействия  
2 потока

Решение конфликтов: навыки для жизни  
1 поток

Антипропаганда. Учимся работать с фактами и разоблачать мифы  
1 поток

Вместе. Налаживаем комфортные отношения в нашей суполке  
3 суполки



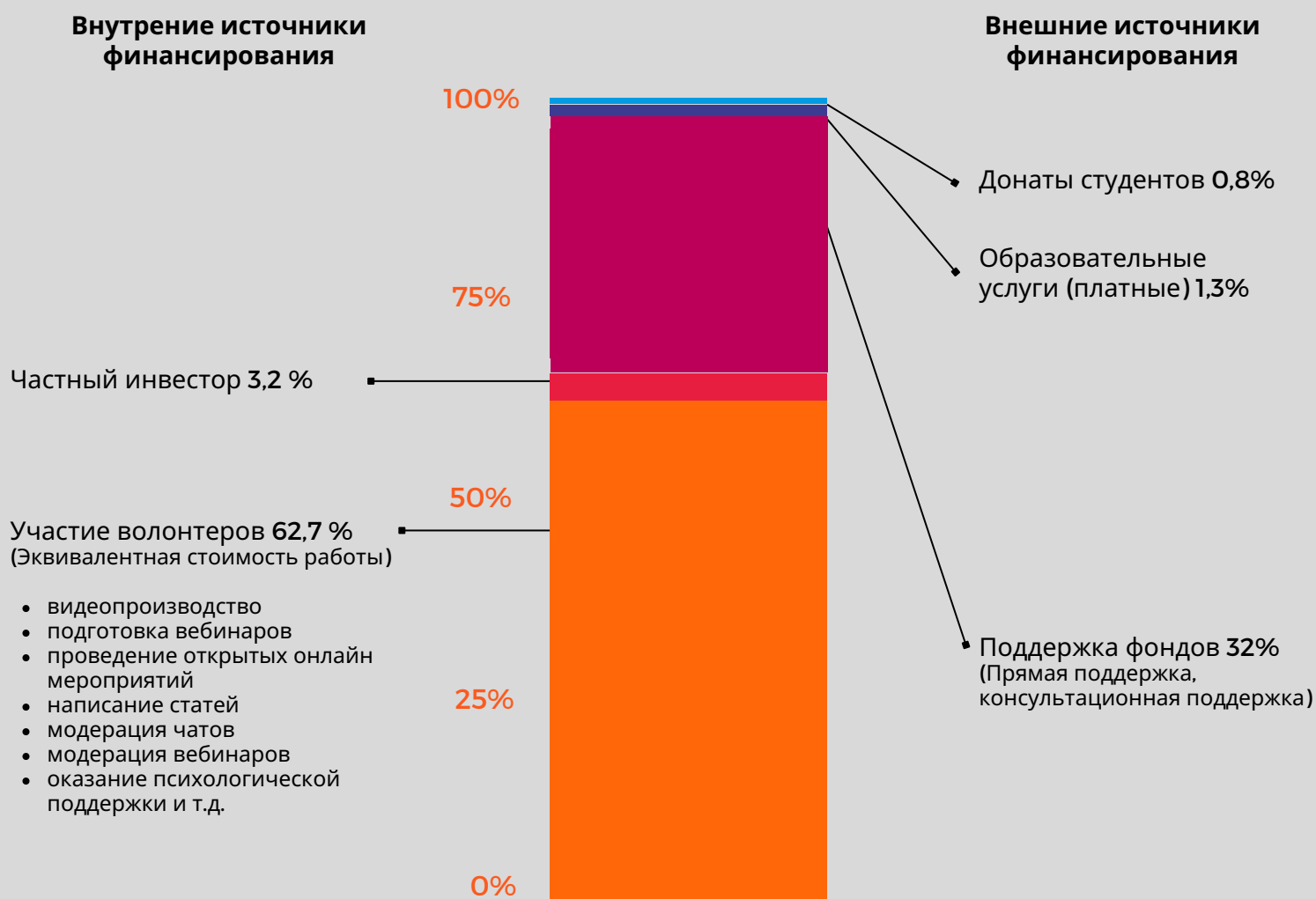


## Финансовая устойчивость в 2023

Основную часть коллектива Нации Лидеров составляют волонтеры, их число пополняется благодаря вовлечению в нашу деятельность выпускников курсов. Они приняли активное участие в работе над образовательными программами и в организации клубов, проведении мастер-классов

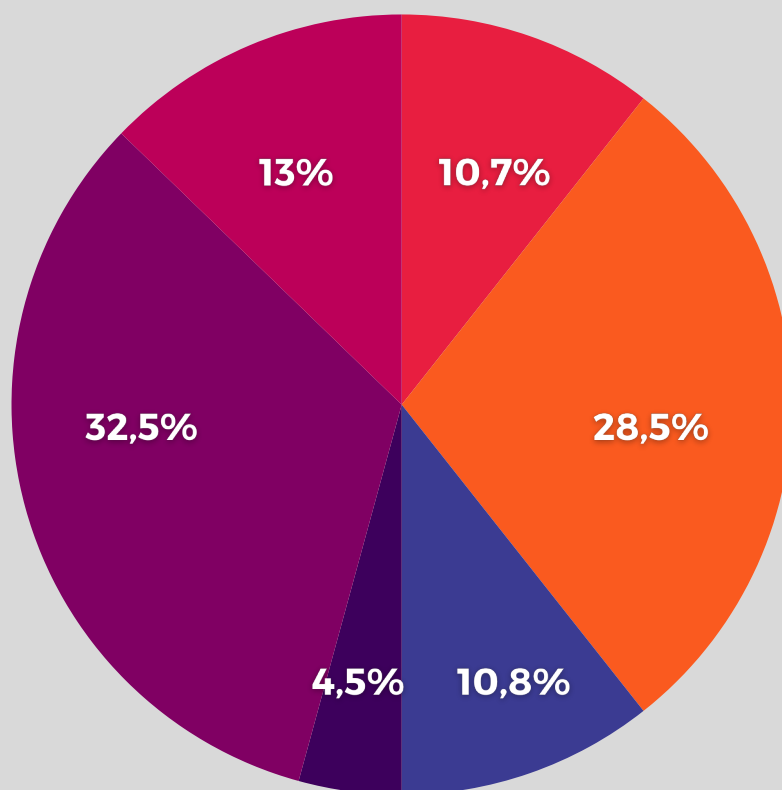
Деятельность Нации Лидеров, ее образовательный потенциал положительно оценили четыре фонда поддержки развития гражданского общества Беларуси. Их помощь не только способствовала созданию более устойчивой организационной структуры и улучшению мер безопасности в рамках нашей деятельности, но и обеспечила возможность провести 16 потоков курсов, 1 программу “Вместе” для суполок, разработать одну новую образовательную программу, привлечь больше людей к обучению благодаря рекламе

### Источники финансирования деятельности (внешние и внутренние) в 2023 году:





## Структура расходов в 2023 году



Продвижение курсов, платформы, событий

Проведение курсов, открытых онлайн мероприятий

Административные расходы

Создание новых образовательных программ

Стратегическое развитие организации

Налоги и страховые взносы

В 2023 году мы посвятили очень большое внимание развитию нашей команды, стратегическим изменениям нашей организации. Мы провели несколько стратегических сессий, воспользовались помощью профессиональных консультантов. Мы проработали нашу миссию, ценности и цели, мы описали экосистему, реорганизовали саму организацию, выделив 6 департаментов и усилили менеджмент среднего звена, прописав процедуры и протоколы. Эта сложная и кропотливая работа по разработке и внедрению в жизнь помогла нам повысить устойчивость организации, которая может эффективно “обслуживать” экосистему, несмотря на внешние вызовы



## Планы на 2024

### Цели организации на 2024 год:

#### ■ Развивать систему деятельности и повышать устойчивость экосистемы образования взрослых благодаря:

- укреплению качества образовательных программ и образовательного сопровождения процессов развития участников гражданского общества
- развитию сообщества выпускников
- сопровождению участников образовательных программ в их становлении за счет активного участия в создании образовательных проектов, консультационной поддержки, возможности запустить собственный проект в партнерстве с НЛ
- расширению сотрудничества с другими инициативами и организациями с близкими миссиями, действующими в области образования взрослых и смежных областях, связанных с укреплением потенциала белорусского гражданского общества
- улучшению межсекторного взаимодействия белорусского общества (в частности, некоммерческого с коммерческим)

#### ■ Формировать базу устойчивости организации:

- совершенствовать систему принятия решений и структуру органов управления и контроля организации (правление, совет фонда)
- зарегистрироваться в Польском Реестре публичных предприятий для получения возможности быть бенефициаром 1,5% подоходного налога от частных лиц, а также обеспечить возможность льготного налогообложения для юридических дарителей
- укреплять систему безопасности с учетом повышенных рисков для участников внутри страны в связи со включением Телеграма НЛ в список экстремистских материалов
- повышать компетентность преподавателей и команды



## Планы на 2024

### Образовательные задачи на 2024 год:

- Создать и запустить от 2 до 8 новых образовательных программ (количество будет зависеть от доступных ресурсов)
- Провести не менее 30 потоков существующих и новых курсов
- Привлечь на курсы не менее 2000 участников
- Провести не менее 45 открытых образовательных событий (встречи с гостями, мастер-классы, чаты с психологами)
- Развивать работу 6 клубов/кружков, поддерживая инициативу, интерес и лидерство наших слушателей
- Развивать консультационную службу для комплексной поддержки активных беларусов, обеспечивая доступ к сервисам, сопутствующим образованию





## Наши контакты

### Образовательный Хаб

<https://nationofleaders.org/>

### Телеграм-канал

[https://t.me/nationofleaders\\_channel](https://t.me/nationofleaders_channel)

### Facebook

<https://www.facebook.com/nationofleaders.org>

### Youtube

<https://www.youtube.com/channel/UCjK4cecltrRTAorGbx8y1-w>

### Instagram

[https://www.instagram.com/nationofleaders\\_insta](https://www.instagram.com/nationofleaders_insta)

### Подкасты

<https://soundcloud.com/nationofleaders>

## Как с помощью PIT поддержать НЛ и Беларусов

Каждый, кто работает в Польше, подает годовую Декларацию о доходах и может **поддержать проекты, направленные на образование и развитие беларусского гражданского общества**, созданные в рамках сотрудничества Фонда гражданского развития «**Nation of Leaders**» и Фонда «**Диалог**» путем перечисления 1,5 процента подоходного налога на отдельный расчетный счет.

1. Если Вы работаете на основании трудового договора или договора об оказании услуг (*umowa o prace/umowa zlecenie*), при заполнении годовой декларации **PIT-37** нужно вписать:

В графе 147: 0000007228

В графе 148: 1.5%

В графе 149 (важно!): EDUKACJA BIAŁORUŚ

2. Если Вы индивидуальный предприниматель (*działalność gospodarcza*),

инструкция будет отличаться в зависимости от выбранной Вами формы налогообложения

#### **PIT-28**

В графе 251: 0000007228

В графе 253: EDUKACJA BIAŁORUŚ

#### **PIT-36**

В графе 500: 0000007228

В графе 502: EDUKACJA BIAŁORUŚ

#### **PIT-36 L**

В графе 171: 0000007228

В графе 173: EDUKACJA BIAŁORUŚ

Годовые декларации о налогах подаются в Польше с 15 февраля до 30 апреля.



Фонд гражданского развития “Нация Лидеров”

Ул. Клопотовского 22,

03-717 Варшава, Польша

KRS: 0000914944, REGON 389670207

NIP 1133038692

[www.nationofleaders.pl](http://www.nationofleaders.pl)

[biuro@nationofleaders.pl](mailto:biuro@nationofleaders.pl)